



**ԳԵՆԴԵՐԱՅԻՆ ՈՒՂՂՈՐԴՈՒՄԸ՝
ԱՂԵՏՆԵՐԻ ՌԻՍԿԻ ՆՎԱԶԵՑՄԱՆ
ՔԱՂԱՔԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ ՄՇԱԿՄԱՆ
ԳՈՐԾԸՆԹԱՑՈՒՄ
ԳՈՐԾՆԱԿԱՆ ՈՒՂԵՑՈՒՅՑ**



**ԳԵՆԴԵՐԱՅԻՆ
ՈԼՆՈՐՐԴՈՒՆՆԵՐ՝ ԿԵՆՏՐՈՆԻ
ՉԻՍԿԻ ՆՎԱԳԵՑՄԱՆ
ԲԱՊԱԲԱԿԱՆՈՒԹՅԱՆ
ՄՇԱԿՄԱՆ ԳՈՐԾՆԹԱԳՈՒՆ**

Գործնական ուղեցույց



Ձեռնարկը մշակվել և տպագրվել է ՄԱԶԾ «Աղետներին դիմադրող հասարակության և ռիսկերի նվազեցման ազգային կարողությունների հզորացում» ծրագրի միջոցներով:

Սույն ձեռնարկում արտահայտված տեսակետներն անդայն չէ, որ ներկայացնեն ՄԱԿ-ի կամ ՄԱԶԾ դաժնոնական տեսակետներն ու փաղափականությունը:

Բովանդակություն

Ուղեցույցներ՝ յճակելու գենդերային զգայուն աղետների ռիսկի նվազեցման ֆաղափականություն	5
Ներածություն	5
ԱՌՆ-ում գենդերային ուղղորդման գործնական կիրառումը	6
ԳԵՆԴԵՐԱՅՆԻՆ ՈՒՂՂՈՐԴՄԱՆ ՏԱՍԸ ՔԱՅԼԵՐՆ ԵՆ.	8
Քայլ 1. Գենդերային ուղղորդման շահառուները. ովքեր են որոշումներ կայացնողները	8
Ովքեր են շահագրգիռ կողմերը: Արդյո՞ք դրանք ներառում են անհասներ, թե՛ «գենդերային Տեսանկյունից» խմբեր	8
Արդյո՞ք ընդգրկված բոլոր հաստատություններում և մարմիններում գոյություն ունի գենդերային հավասարակշռություն	8
Որտե՞ր կարելի է ձեռք բերել գենդերային հարցերով մասնագետներ	9
Ի՞նչ գիտելիք և հմտություններ կարող են արբեր շահագրգիռ կողմեր ներդնել	9
Քայլ 2. Գենդերային ուղղորդման ժլանավորումը. ո՞րն է խնդիրը	9
Ո՞րն է ծրագրի կամ ֆաղափականության յճակման նախաձեռնության թեման	9
Քայլ 3. Դեռի գենդերային հավասարություն. ո՞րն է նդասակը	10
Քայլ 4. Իրադրության դասկերումը. ի՞նչ սեղեկությունների ենք սիրադեսում	10
Գործնական դասկերում. վարժություն 1	11
Գործնական դասկերում. վարժություն 2. ֆաղափականության աուդիո գենդերային Տեսանկյունից	12
Քայլ 5. Խնդրի յճակումը. ուսումնասիրություն և վերլուծություն	13
Քայլ 6. Գործողությունների ուղղության որոշումը. ֆաղափականության միջամտությունների յճակում և բյուջեի ձևավորում	13
Ինչդետ կոսրել անվսահությունը և ձեռք բերել գենդերային հարցերի նկատմամբ բարյացակամ վերաբերմում	15
Քայլ 7. Քարոզչական ռազմավարություններ. գենդերը կարևոր է	15
Քայլ 8. Մոնիթորինգ. ուճարության կենսրոնացում գենդերային հարցերին	16
Գենդերային զգայուն թիրախներ և ցուցանիւներ	17
Քայլ 9. Գնահատում. ի՞նչ արդյունավետությամբ ենք աւխասել	19
Քայլ 10. Գենդերային հարորակցում	21
Գենդերային ուղղորդման հարցաւար՝ ծրագրերի կամ ֆաղափականության փաստաթղթերի վերլուծության համար	22
Գենդերային զգայուն օրնետրության յճակում	24
Աղբյուրներ	25

Երախտագիտության խոսք

«Գեներային ուղղորդումը աղետների ռիսկերի նվազեցման ֆաղափականության մշակման գործընթացում» գործնական ուղեցույցը տարաստվել է ՄԱԶԾ «Աղետներին տարաստվածության և ռիսկերի նվազեցման ազգային կարողությունների հզորացում» ծրագրի գեներերի տեղական փորձագետ Նունե Գարությունյանի կողմից:

Սույն ձեռնարկի նպատակն է՝ աջակցել աղետների ռիսկերի նվազեցման մեթոդ (ԱՌՆ) ընդգրկված շահագրգիռ կողմերին՝ ինտեգրելու գեներերը ԱՌՆ ֆաղափականության մեջ, ինստիտուցիոնալ և իրավական դաժտում, ինչպես նաև ծառայելու որպես գործնականում կիրառվող գործիք՝ գեներային վերլուծությունը ազգային գործողությունների ծրագրերում, տարեկան աշխատանքային տվյալներում, ռազմավարություններում և այլ ծրագրերում ներառելու համար: Ձեռնարկն ընդգրկում է գործնական վարժություններ և մեթոդաբանություն՝ ԱՌՆ-ում գեներային ուղղորդման և վերլուծության վերաբերյալ: Ձեռնարկը կարող է ծառայել որպես կարևոր գործիք տարբեր լսարանների համար:

Ուղեցույցներ՝ մշակելու գենդերային զգայուն աղետների ռիսկի նվազեցման փառափառություն

Ներածություն

Ազգային ռազմավարություններում և փառափառություններում, այդ թվում՝ երկարաժամկետ և կարճաժամկետ ծրագրերում գենդերային ուղղորդումը կարևոր փայլ է՝ գենդերային հարցերը և գենդերային վերլուծությունը դրանց մշակման, իրականացման և գնահատման բոլոր փուլերում ներառելու համար: *Գենդերային ուղղորդման նախաձեռնում է փոխել մարդկանց և կազմակերպությունների մտածելակերպը ու աշխատելաձևը, որոնցից մարդկանց կյանքի տարբերություններն ու բարդությունները, նրանց կարիքներն ու առաջնահերթությունները ավտոմատ և կանոնավոր կերպով իրենց համադարձակ տեղը գրավեն բոլոր մակարդակներում և ոլորտներում, ինչպես նաև ազգային փառափառությունների և ծրագրերի մշակման, իրականացման, մոնիթորինգի և գնահատման բոլոր փուլերում:*

Գենդերային ուղղորդման սկզբունքներն են՝

- ✓ առաջնահերթությունների սահմանման և ռեսուրսների հասկացումների մասին որոշումների կայացման գործընթացներում կանանց և զղամարդկանց հավասար մասնակցություն,
- ✓ սոցիալական հնարավորությունների, ռեսուրսների և զարգացման արդյունքների հավասար հասանելիություն, ինչպես նաև դրանց նկատմամբ հավասար վերահսկողության մասշտիպություն կանանց և զղամարդկանց համար,
- ✓ կանանց և զղամարդկանց հավասար ճանաչում և կարգավիճակ,
- ✓ մարդու իրավունքների հավասար կիրառում կանանց և զղամարդկանց նկատմամբ,
- ✓ կանանց և զղամարդկանց կյանքի որակի հավասար չափանիշներ և դրանց բարելավումներ,
- ✓ կանանց և զղամարդկանց աղիքային նվազեցում, որը գնահատվում է մի շարք ցուցանիշների միջոցով, հասկապես այն ոլորտներում, որտեղ առկա են գենդերային էական բացեր,
- ✓ սնտեսական աճի և կայուն զարգացման արդյունավետության բարելավում:

Մշակվել են մի շարք տեխնիկական միջոցներ և գործիքներ, որոնք օժանդակում են փառափառությունների և ծրագրերի վերլուծաբաններին՝ փառափառության ամբողջ ցիկլում գենդերային հարցերն ուղղորդելու համար: Այդպիսի օրինակներ են՝

- ✓ **Գենդերային հարցերի իրազեկվածության և գենդերային զգայունության** վերաբերյալ դասընթացների ծրագրեր,
- ✓ **Սեռային բաշխվածությամբ և գենդերային վիճակագրություն**, որը հավաքում և ներկայացնում է անհասական սվյալներ՝ ըստ կանանց և տղամարդկանց, տղաների և աղջիկների, ինչդեպ նաև սրամադրում է կոնկրետ սվյալներ՝ առաջ եկած գենդերային խնդիրների վերաբերյալ,
- ✓ **Գենդերային վերլուծություն**, որը բացահայտում է կանանց և տղամարդկանց համար ռեսուրսների հասանելիության և վերահսկողության, որոշումների կայացման և առավելություններից օգտվելու ոլորտներում, ինչդեպ նաև փառաբանությունների, երկարժամկետ և կարճաժամկետ ծրագրերի վրա նրանց ունեցած ուղղակի և անուղղակի ազդեցությունների սարբերությունների հիմքում ընկած դասճանաչումները,
- ✓ **Գենդերային ցուցանիշներ և ինդեքսներ**, ինչդեպիսիք են «Գենդերը և զարգացումը» ինդեքսը և «Գենդերային հնարավորությունների ընդլայնման» չափորոշիչը, որոնք հնարավորություն են տալիս վերահսկել գենդերային հավասարության ուղղությամբ կատարված առաջընթացը և գնահատել կոնկրետ մոնիթորինգների և ռազմավարությունների ազդեցությունը,
- ✓ **Գենդերային բյուջեափորում և գենդերային աուդիտ**, որոնց միջոցով վերլուծվում է կանանց և տղամարդկանց կարիքների բավարարման ուղղված ռեսուրսների հասկացումները, և հաշվետվություն է ներկայացվում այն մասին, թե որքանով են ղեկավարող մարմիններն իրականացնում իրենց կողմից սահմանած գենդերային ուղղորդման հարցերը՝ հասկացնելով կոնկրետ ֆինանսական միջոցներ՝ գենդերային և կանանց խնդիրները հասցեագրելու համար:

Վերոնցյալ գործոնները կարևոր գործիքներ են փառաբանություններ մշակողների, լրատվամատերերի և ծրագրեր մշակողների, իրականացնողների, մոնիթորինգ իրականացնողների և գնահատողների համար՝ գենդերային հարցերն իրենց աշխատանքում ուղղորդելու համար: Այնուամենայնիվ, գործիքների արժեքն ու կիրառելիությունը կախված է հետևյալից՝

- ✓ այնպիսի մասնագետների առկայությունից, որոնք ունեն համադասասխան կարողություններ՝ այդ գործիքները կիրառելու համար,
- ✓ նրանից, թե որքանով է այդ գործիքների գործածությունը դարձադրելի և դրանց առօրյա կիրառումը հաստատված կանոնադրություններում և գործող ընթացակարգերում,
- ✓ նրանից, թե որքանով է դրանց կիրառումը գնահատվում և դարձվում համադասասխան խրախուսման միջոցներով,
- ✓ թե որքանով են այդ գործիքների կիրառման արդյունքում ձեռք բերված բացահայտումները գնահատվում և արդյունքները համադասասխան կերպով օգտագործվում:

ԱՌՆ-ում գենդերային ուղղորդման գործնական կիրառումը

Արդյո՞ք գենդերային ուղղորդումն ԱՌՆ-ում իսկապես բարդ է:

Այնքան էլ չէ:

Չիմնականում, գործնական գենդերային ուղղորդումն իր մեջ ներառում է հարցաժամ

կիրառում, որի միջոցով անդրադառնում ենք նվաճ հարցերին՝ համոզվելու, որ ոչ մի բան ուսադրությունից դուրս չի մնացել: **Գեներալային ուղղորդում նշանակում է կատարել ճիշտ հարցադրումներ, որոնցից հնարավոր լինի ԱՌՄ փառաբանականության իրականացման գործընթացում արդյունավետորեն **օգտագործել ռեսուրսները:**** Գեներալային ուղղորդումը անհրաժեշտ գործընթաց է, որը թույլ է տալիս ամենարդյունավետ կերպով ձեռք բերել գեներալային հավասարություն և նվաճել այլ ԱՌՄ ազգային փառաբանական նյութեր:

Գեներալային ուղղորդումն այնտիպի մի հասկացություն է, որի հետ լուծում են հետևյալ համաձայնում, սակայն էլ են այն կամուրջներ կերպով կիրառում: Նույնը կարելի է ասել նաև աղետների ռիսկի նվազեցման մասին: Երբ առաջ է գալիս գեներալային խնդիրները աղետների ռիսկի նվազեցման գործընթացներում ուղղորդելու հարցը, կառավարությունները և համադասարան մասնագետները հայտնաբերում են բացեր փառաբանականության և գործնական ուղեցույցներում: Նրանք բոլորն էլ գիտեն, թե ինչու է անհրաժեշտ իրականացնել գեներալային ուղղորդումը, սակայն միշտ չէ, որ գիտեն՝ թե ինչպես: Եվ սա այն դասադրանք է, որ առաջադրանքը չափազանց բարդ է, այլ այն, որ չկա բավականաչափ ուղղորդում և խնդրի գործնական ըմբռնում:

Կայուն զարգացման համար մեր հիմնական նյութերը հասնելու և շղանարկանց և կանանց՝ աղետների դիմակայման կարողությունների զարգացմանը նպաստելու համար կարող ենք կիրառել սույն ուղեցույցը՝ հաշվի առնելով հետևյալ նյութերը՝

- ✓ ընդլայնել աղետների ռիսկի նվազեցման ոլորտում գոյություն ունեցող գեներալային խնդիրների և կարիքների վերաբերյալ ըմբռնումը,
- ✓ զարգացնել կառավարության կարողությունները՝ հասցեագրելու գեներալային խնդիրները աղետների ռիսկի նվազեցման ոլորտում,
- ✓ խրախուսել կառավարություններին՝ աղետների ռիսկի նվազեցմանը վերաբերող օրենսդրության, փառաբանականությունների և ծրագրերի մեջ գեներալային խնդիրները ինտեգրելու համար:

Այս գործնական ուղեցույցի նյութերն է աջակցել գեներալային ուղղորդման վերաբերյալ տեսական մյուսը գործնականի վերածելուն և ցույց տալ, թե ինչպես ինստիտուցիոնալ հիմքերի վրա դնել գեներալային ուղղորդման ռիսկի գնահատումները, իրականացնել գեներալային զգայուն վաղ ազդարարման համակարգեր և կիրառել գեներալային զգայուն ցուցանիշներ՝ վերահսկելու գեներալային ուղղորդման առաջընթացը: Այս նյութերը հասնելու համար ծրագրերի կամ փառաբանականությունների գործընթացներում գոյություն ունեն 10 տարբեր, սակայն փոխադարձաբար իրար հետ կապված փուլեր: Գեներալային ուղղորդումն առանձին գործողություն չէ. այն փառաբանականությունների կամ ծրագրերի մասնակց և իրականացման ցիկլի ամբաժանելի մասն է և ղեկ է իրականացվի ռազմավարության կամ ծրագրի մասնակց գործընթացում: Վերջինս հնարավորություն կտա կանանց և շղանարկանց կարիքներն ինտեգրելու ռազմավարության մեջ գործընթացի անմիջապես սկզբից և հետագայում վերահսկել՝ մշակված գեներալային զգայուն ցուցանիշների միջոցով:

ԳԵՆԴԵՐԱՅՆԻՆ ՈՒՂՈՐՈՂՄԱՆ ՏԱԱԸ ԶԱՅԼԵՐՆ ԵՆ.

Զայլ 1. Գենդերային ուղղորդման ԵՊԿՆԵՐԸ. ովքեր են որոշումներ կայացնողները

Թեև գոյություն ունի ընդհանուր դասկարգում յուրաքանչյուր կոնկրետ իրավիճակում հիմնական և ոչ հիմնական դերակատարների դերերի և դասակարգումների մասին, այնուամենայնիվ, գենդերային ուղղորդման միջոցով յուրաքանչյուր իրավիճակում հստակ սահմանվում և ներառվում են կանանց և տղամարդկանց (սարբեր սարիֆի, զբաղվածության, և այլն) կարիքները: Գենդերային ուղղորդման միջոցով նաև սահմանվում են անհրաժեշտ ցուցանիշներ, որոնք ցույց կտան սարբեր ԵՊԿՆԵՐԻ կարիքների և նրանց տրամադրվելիք օգնության սարբերությունները. այս ամենը որոշում կայացնողները դեմք է հաշվի առնեն յուրաքանչյուր կոնկրետ դեմքի և յուրաքանչյուր կոնկրետ ռազմավարության համար:

Այս բաժինը վերաբերում է այն մարդկանց, ովքեր ընդգրկված են ԱՌՆ ֆաղափականությունների մշակման գործընթացում: Այս անհատները, իրենց արժեքների և գենդերային խնդիրների մասին դասկարգման հետ միասին էադես կազդեն ԱՌՆ ազգային ֆաղափականության կամ որևէ ծրագրի արդյունքների վրա:

Այս բաժնում մենք փորձում ենք օգնել հետևյալ չորս հիմնական հարցերի դասախմբումները.

Ովքեր են ԵՊԿՆԵՐԻ կողմերը: Արդյո՞ք դրանք ներառում են անհատներ, թե՛ «գենդերային տեսանկյունից» խմբեր

Գենդերային ուղղորդում նշանակում է, որ «գենդերային» ԵՊԿՆԵՐԻ կողմերը դեմք է բացահայտվեն և ընդգրկվեն աղետների ռիսկի նվազեցման ֆաղափականության ամբողջ գործընթացում: Բազմաթիվ ԵՊԿՆԵՐԻ կողմերն ադադակում են ավելի մեծ հաշվետվողականություն և ֆաղափականությունների մշակման գործընթացի ավելի մեծ թվով սարբերակներ: Սա նաև հնարավորություն է տալիս ծանր ու թեթև անել սարբեր և իրար հակասող տեսակետները: Բազմաթիվ տեսակետների ֆննարկման արդյունքում մշակվում են ավելի որակյալ ֆաղափականություններ:

Արդյո՞ք ընդգրկված բոլոր հաստատություններում և մարմիններում գոյություն ունի գենդերային հավասարակշռություն

Եթե ԵՊԿՆԵՐԻ կողմերի կամ ֆաղափականության մշակման հիմնական խմբում գոյություն ունի գենդերային զգալի անհավասարակշռություն (օրինակ, մեկ սեռի ներկայացուցիչ 30%-ից ավելի), անհրաժեշտ է ձեռնարկել համադասախմբան միջոցառումներ՝ խմբում ընդգրկելու ավելի շատ թվով այն սեռի ներկայացուցիչներին, որոնք դասախմբում են խմբում՝ լինի դա կին, թե տղամարդ: Անհրաժեշտության դեմքում, ներդրել փոխանակի կիրառման մեխանիզմը: Երկու սեռի բավարար ներկայացուցչությունը ժողովրդավարական և համադարձակ ֆաղափականության մշակման ցուցանիշ է, որտեղ հաշվի են առնվում բոլոր տեսակետները:

Որսե՞ղ կարելի է ձեռք բերել գեներային հարցերով մասնագետներ

Գեներային մասնագետներ/փորձագետներ ունեցող ռազմաքաղաքական կողմերը կազակցեն գեներային ուղղորդման հիմնական կետերը բացահայտելու և ֆալսիֆիկացնելու համար: Այս փորձագետները կարևոր գործընկերներ են: Նման փորձագետներ լինում են ֆալսիֆիկացնողները մշակող գործընկերների, գիտական աշխատողների, խորհրդատուների, ֆալսիֆիկացնողների հասարակության կազմակերպությունների/համայնքային խմբերի կամ զարգացման գործընկերների շրջանում: Գեներային փորձագետների ներգրավումը գործընթացում արդեն իսկ ուղղորդում է՝ իր ամենամախնայելի փուլում:

Ի՞նչ գիտելիք և հմտություններ կարող են սարքեր ռազմաքաղաքական կողմեր ներդնել

«Գեներային ռազմաքաղաքական» կողմերին գործընթացում ներառելիս հարկ է հաշվի առնել, թե նրանք ինչպիսիք են որոշումներ կարող են ունենալ ֆալսիֆիկացնողների կամ ծրագրի մշակման գործընթացում: Օրինակ, ԱՌՆ ճյուղային նախարարությունները և այլ որոշում կայացնողներ, փորձագետներ, ֆալսիֆիկացնողները հասարակության և գիտական ոլորտի ներկայացուցիչներ կարող են աջակցել ֆալսիֆիկացնողների կամ մի քանի անվտանգ, իսկ վիճակագրական հաստատությունները կարող են սրամաղթել արժեքավոր ֆանկցիոնալ սկզբներ: Հասարակական և համայնքային այլ կազմակերպություններ կարող են ուղիղ կապ հաստատել համայնքների կամային և ղեկավարական հես և աջակցել բացահայտելու նրանց կարիքները և ցանկությունները՝ կապված կազմակերպչական, իրավական և ֆալսիֆիկացնողների մշակման կարողությունների, ռիսկի բացահայտման, զննահանձնման, մոնիթորինգի և վաղ ազդարարման, ինչպես նաև գիտելիքի կառավարման և ուսուցանման, աղետների հիմնում ընկած ռիսկի գործոնների նվազեցման և արդյունավետ արձագանքման և վերականգնման համար անհրաժեշտ մասշտաբային ծրագրի հես:

Քայլ 2. Գեներային ուղղորդման ղեկավարումը. ո՞րն է խնդիրը

Երբ ռազմաքաղաքական ընթացիկում համար անհրաժեշտ է ղեկավարում կազմել այն մեթոդ կամ մոտիվ մասին, որի հես առնչվում ենք. այլ կերպ ասած՝ ո՞րն է ծրագրի կամ ֆալսիֆիկացնողների մշակման նախաձեռնության թեման: Օրինակ, ֆալսիֆիկացնողների մշակման նախաձեռնության թեման է ֆալսիֆիկացնողների և գյուղական համայնքներում հզորացնել աղետների ռիսկի նվազեցման ռազմաքաղաքական կարողությունները: Քանի որ մեր ֆունկցիոնալ առարկան գեներային ուղղորդման գործընթացն է, մեր նպատակը ղեկ է լինի ուսումնասիրել թեման գեներային ռազմաքաղաքական հասկանալու, թե որտեղ, ինչու և ինչպես է անհրաժեշտ կիրառել գեներային ուղղորդման կոնկրետ նախաձեռնությունները: Այս բաժնում անհրաժեշտ է առաջին հերթին սահմանել ֆունկցիոնալ ֆալսիֆիկացնողների կամ ռազմաքաղաքական հիմնական նպատակը: Նշվածը կարելի է իրականացնել՝ ղեկավարելով մեկ ժամանակահատվածում:

Ո՞րն է ծրագրի կամ ֆալսիֆիկացնողների մշակման նախաձեռնության թեման

Օրինակ, ֆալսիֆիկացնողների մշակման նախաձեռնության թեման է ֆալսիֆիկացնողների և

գյուղական համայնքներում աղետների ռիսկի նվազեցման ժողովրդական կարողությունների հզորացումը: Քանի որ մեր բնակչության առարկան գենդերային ուղղորդման գործընթացն է, ադա մեր նպատակն է ուսումնասիրել այն գենդերային շեղանկյունիք՝ հասկանալու, թե որտեղ, ինչու և ինչդեպ է անհրաժեշտ կիրառել գենդերային ուղղորդման կոնկրետ նախաձեռնությունները:

Հետևյալ հարցը հնարավորություն կսա թայմանակամորեն սահմանել «գենդերային խնդիրները».

Արդյո՞ք աղետները տարբեր ձևով են ազդում կանանց և տղամարդկանց վրա:

Փորձը ցույց է տալիս, որ համարյա բոլոր դեպքերում աղետները տարբեր ձևով են ազդում կանանց և տղամարդկանց վրա: Սա նշանակում է, որ անհրաժեշտ է ավելի խորն ուսումնասիրել կանանց և տղամարդկանց վրա ազդող գործոնների տարբերությունները: **Գենդերային վերլուծությունը կարևոր գործիք է՝ հստակեցնելու աղետների ռիսկի նվազեցման ոլորտում կոնկրետ գենդերային ուղղությունները և դրանց գործնական կիրառումը:**

Այս փուլում, գործընթացը սկսում ենք՝ սահմանելով հնարավոր «գենդերային խնդիրները»: Վերոնշյալ օրինակի առումով, այս փուլում անհրաժեշտ է սահմանել, որ կանայք աղետների դիմակայման առումով ավելի ցածր մակարդակի դասաստվածություն ունեն. կանայք հաճախ դասաստվածացած են ոչ միայն իրենց սեփական դաստիարակության և աղտակության համար, այլև շատ հաճախ նաև իրենց երեխաների, տարեցների կամ այլ հարազատների համար, որոնք աղտում են նույն ընտանիքում: Թեև այս փուլում դեռևս հնարավոր չէ բացահայտել կոնկրետ գենդերային խնդիրները, որոնք դաստիարակում են ֆաղափականության մակարդակով լուծումներ, այս փուլում հնարավոր է հասկանալ համեմատաբար «գենդերային առումով չեզոք» խնդիրների գենդերային հարցերը:

Քայլ 3. Դեղի գենդերային հավասարություն. ո՞րն է նպատակը

Քաղաքականության մշակման նախաձեռնության «թեման» որոշելուց հետո անհրաժեշտ է սահմանել նպատակը: Աղետների ռիսկի նվազեցման նպատակը դարձելու համար, մենք հարցնում ենք՝ «Ի՞նչ ենք ուզում նվաճել»: Մեզ հարկավոր է բացահայտել գենդերային հարցերը ազգային ԱՌՆ ռազմավարությունում: Հավասարադեպ կարևոր է նաև գենդերային հարցերը հստակեցնել ֆաղաքականության նպատակի մեջ, որն անելու համար դեռևս է սահմանել գենդերի հետ կաղված նպատակները, որոնք լինում են **լրացնող** (այն նպատակները, որոնք լրացնում են ֆաղաքականությունների և ծրագրերի գենդերային բացերը) և **փոխակերող** (այն նպատակները, որոնք ֆաղաքականությունների կամ ծրագրերի միջոցով նպատակում են գենդերային հավասարությանը):

Քայլ 4. Իրադրության դասկերումը. ի՞նչ ժողովրդականությունների ենք սիրադեռում

«Իրադրության դասկերում» բաժնում դեռևս է սկսենք մտածել հնարավոր ֆաղաքականությունների վերամշակման մասին, որն իրականացնելու համար անհրաժեշտ է ցուցակագրել այն ժողովրդականությունները, որ աղտեցություն կունենան առաջարկվող ֆաղաքա-

կանության վրա: Այդ սեղեկությունների մեջ հասկալիքները են գտնում ֆաղափականության բեմային առնչվող գեներալին խնդիրներին վերաբերող հարցեր.

- ✓ Ի՞նչ սեղեկություններ կան այն մասին, թե ինչ տարբերությամբ է ԱՌՆ-ն ազդում կանանց և տղամարդկանց վրա:
- ✓ Ի՞նչ սեղեկության տակալ ունենում:
- ✓ ԱՌՆ-ն գեներալին զգայուն դարձնելու հետ կապված ինչպիսի՞ ծրագրեր կան ֆաղափականության միջամտություններ են արդեն իրականացվել:
- ✓ Ինչպիսի՞ ծրագրեր կան ֆաղափականության միջամտություններ գոյություն ունեննելայուն, որոնք վերաբերում են ԱՌՆ-ի գեներալին զգայունությանը:
- ✓ ԱՌՆ-ն գեներալին զգայուն դարձնելու հետ կապված ինչպիսի՞ այլ միջամտություններ են լրացվում:

Վերոնցյալ հարցերի դասասխանները կօգնեն ուսուցիչներին կենսականացնել բացերը լրացնելու վրա՝ ստանձնելով անհրաժեշտ ուսումնասիրություններ և լրացնելով լրացուցիչ նախաձեռնություններ: Այս հարցերի դասասխանները կօգնեն նաև խուսափել կրկնադասարաններից:

Առաջարկում ենք կիրառել երեք գործիք և վարժություն, որոնք կօգնեն դասասխանել վերոնցյալ հարցերին.

1. Պատկերման վարժություն,
2. Քաղաքականության ուսումնասիրում գեներալին տեսանկյունից, և
3. Օրենսդրության ուսումնասիրում գեներալին տեսանկյունից:

Գործնական դասերում. վարժություն 1

Օգտակար գործիքներից է «դասերման վարժությունը», որը կիրառվում է այն ոլորտի կամ ֆաղափականության խնդրի նկատմամբ, որը մենք հասցեագրում ենք, որպեսզի կանոնավոր կերպով ցուցակագրվեն գոյություն ունեցող և անհրաժեշտ սեղեկությունները: Այս գործիքը կիրառվում է նաև ընթացիկ և լրացնելու միջամտությունների իրականացումից առաջ: Այս վարժության իրականացման համար լրացուցիչ ֆինանսական միջոցներ անհրաժեշտ չեն:

Պահանջվող ժամանակը. ստույն ներկայացված աղյուսակը լրացնելու համար շատ ժամանակ չի պահանջվում: Սակայն, եթե հաշվի առնենք այն փաստը, որ հնարավոր է ստիպված լինենք սղասել գործընկերների ներդրումներին, ապա վարժությունը կարող է պահանջել մեկից մի քանի շաբաթ:

Տեղեկատվության օգտակար աղբյուրներ.

- ✓ Գեներալին և ԱՌՆ-ին վերաբերող լրատվական օրենսդրական սվյալների բազա,
- ✓ Գեներալին և ԱՌՆ-ին վերաբերող լրատվական փաստաթղթերի սվյալների բազա,
- ✓ Կառավարության կողմից իրականացված ուսումնասիրությունների սվյալների բազա,
- ✓ Նվիրատու կազմակերպությունների կողմից իրականացվող սեխնիկական աջակցության սվյալների բազա (ծրագրեր, ուսումնասիրություններ, հաշվետվություններ, նախաձեռնություններ, և այլն),
- ✓ Քաղաքացիական հասարակության կազմակերպությունների միջոցառումների մասին սվյալների բազա:

Մեթոդաբանությունը. Մեր ունեցած տեղեկությունների, ինչդեռ նաև այն տեղեկությունների հիման վրա, որ կարող ենք ձեռք բերել գործընկերներից կամ այլ շահագրգիռ կողմերից, դեռ է սող առ սող լրացնենք ստորև ներկայացված աղյուսակը:

Առաջին տողը (ոլորտային կամ ֆաղափականության հարցեր). ներկայացնել ֆաղափականության հիմնական մտահոգող հարցերը (դրանք կարող են լինել ենթա-ոլորտներ կամ ենթահարցեր): Օգտագործեք այնքան սյունակներ, որքան որ անհրաժեշտ է:

Երկրորդ տողը (գենդերային հարցեր). ներկայացրեք ենթահարցերի հնարավոր գենդերային կողմերը (այս հարցերը կարող են բացահայտել գենդերային ուղղորդման Քայլ 2-ի ժամանակ սրվող այն հարցի արդյունքում, թե արդյո՞ք աղետները միևնույն ձևով են ազդում կանանց և տղամարդկանց վրա:

Ուղղորդում՝ Գենդերային վերլուծություն, «Գենդերային հարցեր» բաժնում:

Գործնական դասկերում. վարժություն 2. ֆաղափականության աուդիո գենդերային սեսանկյունից

Գենդերային սեսանկյունից ֆաղափականության ավելի խորը ուսումնասիրությունը հնարավորություն կտա գնահատելու, թե որքանով են գենդերային խնդիրները ներկայումս արճացված դեռևս կան ֆաղափականություններում և ծրագրերում (կարող ենք ընդգրկել գենդերային հարցերով մասնագետի՝ աջակցություն տրամադրելու նպատակով):

Այս գործընթացը ներառում է ֆաղափականության ուսումնասիրման հետևյալ քայլերը:

Գենդերային հավասարությունը՝ որդես ֆաղափականության առաջնահերթություն

Գոյություն ունի արդյո՞ք ազգային (մարզային կամ տեղական) մակարդակում գենդերային հավասարության հզորացման որևէ մանդատ և ֆաղափական կամփի արճահայտում: Կարևոր է այնդիսի ֆաղափականության (օրինակ՝ գենդերային հավասարության ազգային, մարզային կամ տեղական ծրագիր) առկայությունը, որը հստակ կերպով արճահայտում է գենդերային հավասարության հարցը կառավարության օրակարգում լինելու փաստը, ֆանի որ այն հիմք է հանդիսանում՝ գենդերային սեսանկյունից (այսինքն՝ գենդերային ուղղորդմամբ) ոլորտային ֆաղափականություններ մշակելու համար:

Օրինակ 1. Գենդերային ֆաղափականության հայեցակարգ Հայաստանում. ներածություն

Այսդիսով, ֆաղափականության աուդիո դեռ է սկսել բացահայտելով, թե արդյո՞ք գոյություն ունի գենդերային հավասարության նման կարևոր ֆաղափականություն կամ ֆաղափականություններ: Այնուհետև, անհրաժեշտ է ուսումնասիրել, թե արդյո՞ք նման ֆաղափականության մեջ հստակ արճացված է՝ ինչդեռ և ում կողմից է իրականացվում գենդերային ուղղորդումը, ֆանի որ այն դեռ է ներկայացնի հավելվածիդականության և դասախոսմանակության գծերը: Յուրաքանչյուր համոզիչ և իրատեսական ֆաղափականություն դեռ է արճացողի կոնկրետ նպատակները, խնդիրները և հաջողության ցուցանիշները:

Քայլ 5. Խնդրի մշակումը. ուսումնասիրություն և վերլուծություն

Այս փուլում անհրաժեշտ է իրականացնել կամ դասվիրել ուսումնասիրություն, որը կլրացնի գոյություն ունեցող բացերը: Սա բացարձակ կարևոր գործողություն է, որը կադախովի ցանկացած մշակվող ծրագրի կամ ֆաղափականության իրատեսական լինելը, ինչպես նաև և՛ ֆինանսական, և՛ նոդատակային արդյունավետությունը: Սա նշանակում է, որ անհրաժեշտ է իրականացնել գենդերային վերլուծություն. այսինքն՝ կամ դեմք է կատարել ֆաղափականության ոլորտին վերաբերող ընդհանուր ուսումնասիրություն, որն իր մեջ կներառի գենդերային բաղադրիչը, կամ էլ անհրաժեշտ է ուսումնասիրել ֆաղափականության ոլորտի հետ կապված մեկ կամ մի ֆանի գենդերային բնագավառները:

Այս փուլը ներառում է.

- ✓ ուսումնասիրության հարց(եր)ի հասկարուում,
- ✓ ուսումնասիրության մշակում և իրականացում, ԿԱՄ
- ✓ ուսումնասիրության իրականացման հայտարարում, առաջարկների ընդունում և ուսումնասիրության դասվում,
- ✓ գնահատում և ուսումնասիրության արդյունքներից եզրակացությունների հանգում:

Գենդերային վերլուծությունը գենդերային ուղղորդման հիմնական մասն է: Գենդերային ուղղորդման այս ուղեցույցի մաս կազմող Գենդերային վերլուծության բաժնում ներկայացված են տեղեկություններ գենդերային վերլուծության տարբեր մակարդակների, մեթոդաբանությունների մասին, ինչպես նաև այն մասին, թե ինչպես կատարել նման վերլուծություն:

Քայլ 6. Գործողությունների ուղղության որոումը. ֆաղափականության միջամտությունների մշակում և բյուջեի ձևավում

Այս փուլում արդեն առկա է ընդհանուր դասկերացում միջամտությունների մասին: Այժմ անհրաժեշտ է որոել, թե որն է գործողությունների ամենահամադասասխան ուղղությունը:

Քաղափականության տարբերակների ընտրության վճռական ցնարկումներ

Շատ հազվադեպ է հեշտ լինում ֆաղափականության կամ ծրագրի միջամտության «ճիշտ» ուղղության ընտրությունը: Վերջինիս համար անհրաժեշտ է հաշվի առնել մի շարք չափազանց կարևոր գործոններ, ինչպիսիք են՝

ֆինանսական արդյունավետությունը – ինչպես կարելի է համատեղել ցանկալի արդյունքները սահմանափակ ռեսուրսների հետ:

նոդատակային արդյունավետությունը – որքանով է հնարավոր ֆաղափականության միջամտությամբ ազդել իրավիճակի վրա:

գենդերային հավասարությունը – ինչպես և որքանով է հնարավոր հասցեագրել կանանց և տղամարկանց միջև գոյություն ունեցող սոցիալական և դասմական անհավասարությունները:

այլ կարևոր նոդատակներ - ինչպես և որքանով է հնարավոր հասցեագրել մարդու իրա-

վումբների հարցերը, առաջ ֆաշել շրջակա միջավայրի դաժնացումը և առաջնահերթությունները և հասցեագրել այլ սոցիալական անհավասարություններ (կառավարված փոփոխությունների, ֆալսիֆիկացիայի և գյուղական խմբերի, ծայրահեղ աղմուկի մեջ աղմուկ խմբերի և այլոց հետ)։

Գեներալիզացիայի ֆալսիֆիկացիայի հայեցակարգը (այսուհետ՝ Հայեցակարգ) սահմանում է կանանց և տղամարդկանց նկատմամբ ժողովրդական ֆալսիֆիկացիայի առաջնահերթ ուղղություններն ու ընդհանուր ռազմավարությունը և ուղղված է հասարակական կյանքի բոլոր ոլորտներում բոլոր ֆալսիֆիկացիաների համար հավասար իրավունքների և հավասար հնարավորությունների ապահովմանը՝ անկախ սեռից։

Հայեցակարգը հիմնված է ՀՀ Սահմանադրության և օրենքների, Հայաստանի կողմից վավերացված միջազգային դաշինքների, ինչպես նաև ուղղորդիչ հանդիսացող այլ միջազգային ֆալսիֆիկացիայի փաստաթղթերի վրա։

Հայեցակարգը հիմնված է այն գաղափարի վրա, որ ժողովրդավարական, սոցիալական և իրավական ժողովրդական ձևավորման միջոցառումները գեներալիզացիայի հավասարությունն է՝ որպես ժողովրդավարական գերակա արժեք, մարդու հիմնարար իրավունքներից մեկը և սոցիալական արդարության հասնելու միջոցառումներ։

ՀՀ կառավարությունը 2008-2012թթ. գործունեության միջոցառումների ծրագրում գեներալիզացիայի հավասարությունը՝ հասարակական, ֆալսիֆիկացիայի և սնտեսական ոլորտներում կանանց և տղամարդկանց հավասար իրավունքների և հավասար հնարավորությունների ապահովումը ճանաչել է որպես ֆալսիֆիկացիայի առաջնահերթ ուղղություն։

Գեներալիզացիայի հավասարության ձեռքբերումը ենթադրում է.

- ✓ հավասար դաշինքների և հավասար հնարավորությունների ստեղծում կանանց և տղամարդկանց անհատական ներուժի իմունադրստումն համար,
- ✓ հասարակական կյանքի բոլոր ոլորտներում երկու սեռերի հավասար մասնակցության ապահովում՝ երկու սոցիալ-սնտեսական, ֆալսիֆիկացիայի և մշակութային զարգացմանը աջակցելու համար,
- ✓ սեռի հասկանիչով խոսակցության հարթահարում և կանանց ու տղամարդկանց փաստացի հավասարության ձեռքբերում,
- ✓ հավասար վերաբերմունք և հավասար վարմունք երկու սեռերի նկատմամբ։

Գեներալիզացիայի հավասարությունը նդասում է կայուն զարգացմանը, ժողովրդավարական գործընթացների խորացմանը և հասարակության կենսագործունեության կազմակերպմանը՝ բոլոր սոցիալական խմբերի իրական հավասարության, համերաշխության, համագործակցության և հանդուրժողականության հիման վրա, մարդկային ներուժի արդյունավետ օգտագործմանը և կյանքի որակի բարձրացմանը։

Յուրաքանչյուր արժեքների բոլոր սեռերի ազդեցությունները ժողովրդական և գնահատված։ Այս ամենը գոյություն ունի կոռուպցիայից հետո կարող ենք ձևակերպել միջամտությունը։

Ինչդեպ կոսրել անվասահունքությունը և ձեռք բերել գեներային հարցերի նկատմամբ բարյացակամ վերաբերմունք

Փաստարկներ: Գեներային զգայուն ռազմավարություններ ունենալու համար անհրաժեշտ է զինվել հնարավոր փաստարկներով և միջոցներով՝ դիմադրությանը դաստաստելու համար: Դիմադրության դիմակայման արթնանքները են:

- ✓ Երբ ցանկանում եմ հաստատել որևէ ծրագիր կամ փառաբանություն, որոշումներ կայացնողներին դիմեմ կոնկրետ առաջարկներով, ցանկալի է գրավոր տեսքով: Այն դեպքերում, երբ ներկայացնում եմ և՛ ծրագիր, և՛ բյուջե, առաջ ցանկալի է առաջին հերթին ներկայացնել ծրագիրը, և երբ այն հաստատվի, կարելի է ներկայացնել բյուջեն: Անհրաժեշտ է կիրառել կոնկրետ սվյալներ և ուսումնասիրության արդյունքներ (Մախրնսբեյի է մեր երկրի կամ մարզի մասին)՝ մեր փաստարկները հիմնավորելու համար: Հասկալի է դժվար է դասաստատել այնպիսի հարցերի, ինչպիսիք են՝ «Ինչո՞ւ է գեներային հավասարությունը առաջնահերթություն այն ժամանակ, երբ երկրում ճնշման ձգնաժամ է»: Այստեղ որոշումներ կայացնողներին անհրաժեշտ է ներկայացնել այն փաստարկը, որ գեներային ուղղորդումը և գեներային հավասարությունն օգնում է բարձրացնել ֆինանսական արդյունավետությունը, խնայել ֆինանսական միջոցները և ռեսուրսներն ուղղել կանանց և շղամարդկանց իրական կարիքների բավարարմանը՝ աղետների և արակարգ իրավիճակների ժամանակ:
- ✓ Ենթադրեմ այն փաստարկի վրա, որ գեներային ուղղորդումը միայն կանանց չի վերաբերում. այն վերաբերում է մարդկանց և հասարակությանը ընդհանուր առմամբ: Այս ձևով հնարավորություն է սրվում շղամարդկանց ավելի հանգիստ զգալ՝ որդեգրել գեներային ուղղորդման գործընթացի մի մաս, և հիշեցնել, որ նրանք նույնպես իրենց դերն ու դաստաստություններն ունեն գեներային հավասարություն ապահովելու և դրանից օգտվելու համար:
- ✓ Հիշեցրեմ որոշում կայացնողներին, թե ինչդեպ են նրանք ուղղակիորեն օգնում սվյալ առաջարկից, քանի որ այն բարձրացնում է նրանց դիրքը և վստահությունը (այսինքն՝ մեծանում է իրենց փառաբանական կադրերը): Նման ձևով, կարևոր է ցուցաբերել դրական, և ոչ թե հակադրական վերաբերմունք, հասկանալի և հաշվարկելի այն սահմանափակումներն ու խոչընդոտները, որոնց առաջ կանգնում են որոշում կայացնողները: Անհրաժեշտ է փորձել միշտ առաջարկել «հաղթող-հաղթող» արթնանքներ:
- ✓ Փորձեմ առաջարկել մի քանի արթնանք, որոնցից որոշում կայացնողները հնարավորություն կունենան ընտրելու իրենց համար ամենահամապատասխանը: Եկունությունը և փոխզիջման գնալու դաստաստականությունն անուշադր գործող արթնանքներ են: «Փորձարարական ծրագրերը» նույնպես լավ արթնանք են, որոնք ծախսային առումով արդյունավետ արթնանք են՝ ցույց տալու արդյունքներ, որոնք ապագայում կարող են կրկնօրինակվել:

Քայլ 7. Քարոզչական ռազմավարություններ. գեներել կարևոր է

Գեներային ուղղորդման կարևորագույն ուղղություններից է քարոզչական ռազմավարությունների մշակումը, որոնք կազմակերպում գեներային ուղղորդման նախաձեռնությունների իրականացմանը: Քանի որ փորձը ցույց է տալիս, որ որոշումներ կայացնողները

երբեմն չեն ցանկանում սուղ ռեսուրսները հասկացնել գեներային հավասարությանն ուղղված միջոցառումներին, որոշումներ կայացնողները (հասկառդես նրանք, ովքեր վերահսկում են բյուջեները) ղեկավարում են համոզված լինեն, որ գեներային հավասարության ծրագրերում իրենց կատարած ներդրումները կհամարվեն արդյունավետ:

Որոշումներ կայացնողներին հարկավոր է ներկայացնել այնպիսի տեղեկություն, որտեղ հակիրճ և հստակ կերպով ներկայացվում է գեներային հավասարության կարևորությունը: Այլ կերպ ասած, հարկավոր է լուսաբանել, թե գեներային հավասարությունը ինչպիսի զարգացման խնդիրների լուծմանն է նպաստում, և թե ինչպես կառավարությունը, անհատները (կանայք և տղամարդիկ) և ամբողջ ազգը կհասնեն գեներային իրազեկվածության բարձրացման արդյունքում: Լավ ձևակերպված հիմնավորումներն ու փաստարկները մեծացնում են ցանկացած ղեկավարած միջամտության համար ֆինանսական և ֆաղափական աջակցություն ստանալու հնարավորությունները:

Քայլ 8. Մոնիթորինգ. ուժադրության կենտրոնացում գեներային հարցերին

Մոնիթորինգը գեներային ուղղորդման անբաժանելի մասն է: Մոնիթորինգի երեք բնագավառներն են.

- 1. մոնիթորինգի մակարդակները,**
- 2. գեներային զգայուն մոնիթորինգի ղեկավարները,**
- 3. գեներային զգայուն թիրախները և ցուցանիշները:**

Մոնիթորինգի մակարդակները

Մոնիթորինգը հարկ է իրականացնել երկու տարբեր մակարդակներում.

- ✓ **հիմնական նպատակների և խնդիրների իրականացման առաջընթացի մոնիթորինգ, և**
- ✓ **իրականացման գործընթացի մոնիթորինգ:**

Երկու մակարդակներում էլ անհրաժեշտ է սահմանել նպատակներ և մշակել ցուցանիշներ՝ այդ նպատակների իրականացման առաջընթացը չափորոշելու համար:

Հիմնական նպատակների և խնդիրների իրականացման առաջընթացի մոնիթորինգի ժամանակ ցուցանիշները մշակվում են՝ հետևելու սահմանված ուղղակի արդյունքների (միջոցառումների) և վերջնական արդյունքների (ազդեցության) ձեռքբերումները:

Իրականացման գործընթացի մոնիթորինգի ժամանակ թիրախները և ցուցանիշները մշակվում են՝ հետևելու, թե գործընթացն ինքնին որքանով է գեներային զգայուն (որքանով են գործընթացում հասցի առնվում գեներային խնդիրները): Մոնիթորինգի գործընթացը հնարավորություն է տալիս՝

- ✓ **հասկորոշել այն խոչընդոտներն ու բացերը, որոնք հնարավոր է միանգամից կարգավորել,**
- ✓ **բարելավել հետագա նախաձեռնությունների մշակումը,**
- ✓ **գրանցել ուղղորդման խոչընդոտները, որոնք հնարավոր է ավելի ուշ հասցեագրել ավելի ընդլայնված ինստիտուցիոնալ համատեղությամբ:**

Մոնիթորինգի գործընթացում անհրաժեշտ է հասցի առնել հետևյալ հարցերը.

- ✓ Արդյո՞ք կանայք և զղանարդիկ հավասարադաս են մասնակցում ծրագրի որոշումներին կայացման գործընթացներին:
- ✓ Արդյո՞ք կանանց և զղանարդկանց հավասարադաս հարգում են՝ որդես որոշումներ կայացնողներ, իրականացնողներ և մասնակիցներ:
- ✓ Արդյո՞ք ծրագրի իրականացման գործընթացում ընդգրկված անհատներին մշակույթն խրախուսում են դաշտայնություն գեներացիան համատեղելու (օրինակ՝ ընձեռնելով հնարավորություններ՝ թարմացնելու իրենց գեներացիան ոլորտի գիտելիքներն ու հմտությունները և փնտրելու գեներացիան հարցերն անմիջական և ոչ փնտրանքային միջավայրում):

Գեներացիան զգայուն մոնիթորինգի լուծումներ

Եվ հիմնական առաջընթացի, և՛ իրականացման գործընթացի մոնիթորինգի լուծումները ղեկավարելու և մշակելու և ընդգրկվելու միջամտությունը ներկայացնող փաստաթղթում: Նման լուծումներում սահմանվում են՝

- ✓ ո՞վ է դասասխանաձև մոնիթորինգի իրականացման համար,
- ✓ ինչպե՞ս են այլ շահագրգիռ կողմեր (օրինակ՝ գեներացիան փորձագետներ) մասնակցելու մոնիթորինգի գործընթացում,
- ✓ ի՞նչ գործիքներ են կիրառվելու՝ դիտարկումներն արձանագրելու համար,
- ✓ ինչպե՞սի՞ առաջընթացի ուսումնասիրման մեխանիզմներ գոյություն ունեն (դարձադրությամբ իրականացվող գնահատումներ կամ վերանայումներ):

Գեներացիան զգայուն քիմիաներ և ցուցանիշներ

Թիրախներ

Թիրախները սահմանվում են, որդեսի նպատակների իրականացումն ավելի շեշտակի լինի: Թիրախները նպատակներն ավելի կոնկրետ են դարձնում՝ այդպիսով մեծացնելով դրանց ձեռքբերման հնարավորությունները: Կոնկրետ քիմիաները նաև մեծացնում են դրանց ձեռքբերման համար անհրաժեշտ կոնկրետ ռեսուրսների (մարդկային, ֆինանսական) հասկացումները:

Արդյունավետ քիմիաներն են՝

- ✓ դրոզոֆիլ, սակայն իրատեսական,
- ✓ սահմանված ժամկետներով,
- ✓ չափելի:

Նկատառում. գեներացիան հարցերի ինտեգրումը նշանակում է, որ արդյունավետ քիմիաները նույնպես ղեկավարել են գեներացիան զգայուն լինեն, այսինքն՝ հաշվի առնեն և՛ կանանց, և՛ զղանարդկանց կարիքները սլայլ իրավիճակում:

Ցուցանիշներ

Թիրախների ձեռքբերման առաջընթացը ղեկավարելու հասկարույնի կոնկրետ ցուցանիշների օգնությամբ:

Արդյունավետ ցուցանիշներն են՝

- ✓ **ժամկետային** – համեմատելի ցուցանիշները, որոնք չափորոշվում են միայն մեկ անգամ, չեն կարող ցույց տալ այլ երկրների, մարզերի կամ քիմիային խմբերի հետ

համեմատ առաջընթացը կամ հեջընթացը:

- ✓ **չափելի** – ամհրաժեռ է կարողանալ հաշվել կամ դասակարգել արդյունքները:
- ✓ **զձգբիս** – ընտրել այնպիսի ցուցանիշներ, որոնց միջոցով արժանիքն և բնադադադանական գործոնները, այլ ոչ թե մրան, որ մենք հուսով ենք չափորոշել, նվազեցվում են:
- ✓ **ձգբորեն ընտրված և սվյալ հարցը ներկայացնող** – դժվար է հեսևել չափազանց մեծ թվով ցուցանիշներին:

Սկասառում. այն ծրագրերում և ֆադաֆականություններում, որոնց համար իրականացվել է գենդերային ուղղորդում, բոլոր ցուցանիշները, որտեղ որ հնարավոր է, դես է բաշխված լինեն ըս սեռերի: Սա հնարավորություն կսա հասկորոշել մեր միջամտությունների ազդեցությունն՝ սարբերակված ըս գենդերի:

Ցուցանիշների սեսակները. գոյություն ունեն ցուցանիշների դասակարգման շս սարբեր ձևեր: Այս աղյուսակը կարող է օգնել ընտրել այն ցուցանիշները, որոնք առավելազույն օգտակար կլինեն՝ մեր կողմից ձևակերտված «մոնիթորինգային հարցերին» դասասխանելու համար:

Աղյուսակ 1. Հարցաշարի և վիճակագրական ցուցանիշներ

Սկարագրությունը	Առավելություններ	Խոչընդոտներ	Օրինակներ
Հարցաշարի ցուցանիշներ			
Հարցրեք, թե արդյոք որևէ բան գոյություն ունի, թե ոչ: Չափորոշիչը կարող է ընդգրկել «այո» կամ «ոչ» դասասխան:	Օգտակար է մոնիթորինգային գործընթացների, ֆադաֆական կամֆի արժահայտումների և դարձավորությունների համար: Տվյալների հավաքումն ու դադարն ուղղակի և էժան մեթոդ:	Բացակայում է որակական ուղղությունը: Երբեմն առկա է մեկնաբանության խնդիր:	Արդյո՞ք Ձեր երկրում գոյություն ունի գենդերային ուղղորդման ֆադաֆականություն ադեսների ռիսկի նվազեցման ոլորտում: ✓ Արդյո՞ք ՀԳԾ ազգային հաշվեկարգությունը դասասեսելիս օգտվել է գենդերային փորձագետի խորհրդասվությունից:
Վիճակագրական ցուցանիշներ			
«Ավանդական» ցուցանիշներ, որոնց միջոցով չափորոշվում են փոփոխությունները՝ կիրառելով առկա վիճակագրական սվյալները:	Տեղեկություններն առկա են և հասանելի:	Հազվադեպ է սրամադրում որակական ցուցանիշներ: Հաճախ հարկ է բացը լրացնել մյուս երկու սեսակի ցուցանիշներով	ՄիԱՎ-ի առկայության տուրը կանանց և տղամարդկանց մոտ: ✓ Կանանց և տղամարդկանց գործադրության մակարդակները, և այլն:

Ցուցանիշներ, որոնք դադարեցնում են սվյալների հավաքագրման հասուկ ձևեր

<p>Պահանջվում է սվյալների հավաքագրման հասուկ միջոցներ (սոցիոլոգիական ուսումնասիրություններ, հարցազրույցներ, և այլն): Պահանջվում է հասուկ և վերահսկող մեթոդաբանություն, որը հնարավորություն կսա ժամանակի ընթացքում համեմատել սվյալները:</p>	<p>Տվյալները հաճախ չափազանց օգտակար են և հասուկ: Որակական սվյալների հավաքագրման լավ մեթոդ է:</p>	<p>Հաճախ դադարեցնում են մեծ ռեսուրսներ (ժամանակ, գումար, մարդկային ռեսուրսներ):</p>	<p>Բնակչության %, որը կարծում է, որ հիմնականում և առաջին հերթին կանայք են դասաստիանացու երեխաների խմբի համար: Բնակչության %, որը կարծում է, որ կանայք լիք է/լիք է չէ լինեն որևէ կոնկրետ ոլորտում որոշումներ կայացնողներ: ✓ Թերթերում հրատարակված աշխատանքային հայտարարությունների %-ը, որտեղ առկա է գեներային խտրականություն:</p>
--	--	---	--

Որակական և քանակական ցուցանիշներ. *Իմանալով որակական և քանակական ցուցանիշների տարբեր կիրառումների և աղբյուրների մասին՝ հնարավորություն է ընձեռնվում մշակել համադաստիան ցուցանիշներ և հավաքագրել սվյալներ:*

Աղյուսակ 2. Որակական և քանակական ցուցանիշներ

Որակական ցուցանիշներ	Քանակական ցուցանիշներ
<p>Որակական ցուցանիշները կարելի է սահմանել որդես մարդկանց դաստիարակումներ և ընկալումներ որևէ թեմայի շուրջ: Դրանք օգտակար են գործընթացները հասկանալու համար, սակայն հաճախ ցույց չեն տալիս, թե որքանով են արտահայտված տեսակետները ընդունված և արածված:</p>	<p>Քանակական ցուցանիշները կարելի է սահմանել որդես քանակական չափորոշիչներ (ընդհանուր թվեր, տոկոսներ, և այլն): Դրանք օգտակար են ցույց տալու միջին վերջնական արդյունքը, կամ նմաստի կամ խնդիրների իրականացման աստիճանը:</p>
Ընդհանուր աղբյուրներ	Ընդհանուր աղբյուրներ
<ul style="list-style-type: none"> ✓ հասարակական լուսամբներ ✓ թիրախային խմբեր ✓ վերաբերմունքի մասին ուսումնասիրություններ և հարցազրույցներ ✓ մասնակցային գնահատումներ ✓ մասնակիցների դիտարկումներ ✓ սոցիոլոգիական և մարդաբանական աշխատանքներ 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ մարդահամարներ ✓ աշխատուժի ուսումնասիրություններ ✓ վարչարարական արձանագրություններ ✓ թիրախային խմբերի ուղղված սոցիոլոգիական ուսումնասիրություններ

Զայլ 9. Գնահատում. ի՞նչ արդյունավետությամբ ենք աշխատել

Այս բաժնում է ներկայացվում մոնիթորինգի գործընթացի զագաթնակետը: Այս բաժինը կարևոր է լավագույն որակի հիմնելու և ձեր նախաձեռնությունից դասեր փոխելու համար, որի հիմնական նպատակն է հետագայում բարելավել նախաձեռնությունները: Գնահատումը նաև օգտագործված ռեսուրսների դիմաց հարվետակողականության միջոց է:

Արդյո՞ք ձեր գնահատման մեջ առկա են հետագա միջոցառումների կոնկրետ առաջարկներ: Ինչո՞րչիսի՞ք ֆայլեր կարելի է ձեռնարկել՝ նախաձեռնության շարունակականությունն ապահովելու համար:

✓ Արդյո՞ք ձեր գնահատումն իր հնարավոր ներդրումը կունենա այլ նախարարությունների կամ ավելի ընդլայնված ժամանակահատված կողմերի համար:

Ինչո՞րչիսի՞ք ե՞լ հաղորդակցվելու այդ ներդրումները: Կարող ե՞լ արդյո՞ք առաջարկել կոնկրետ սկզբնական գործողություններ:

✓ Արդյո՞ք ձեր նախաձեռնությունների իրականացման գործընթացը և արդյունքները գրանցում ե՞լ այնուպիսի ձևով, որը կերազխավորի դրանց մասին հիշողությունը ինստիտուցիոնալ մակարդակով:

✓ Ընդհանուր առմամբ, ինչո՞րչիսի՞ք և ո՞ւմ ե՞լ հաղորդում ձեր նախաձեռնությունների արդյունքները:

Քայլ 10. Գենդերային հաղորդակցում

Հաղորդակցման ոլորտն ինքնին յոթն է լինի «նուղորդված» կամ ինտեգրված ֆաղաֆաֆականության կամ ծրագրի բոլոր փուլերում: Հաղորդակցումը այլ ժամանակահատված կողմերի հետ անհրաժեշտ է բոլոր փուլերում և բոլոր մակարդակներում: Ցանկացած դեղո՞րում, մեր հաղորդակցման ձևը, լինի դա յոր-ակսիվ, թե ռեակսիվ, իր ազդեցությունը կունենա ծրագրի կամ ֆաղաֆաֆականության հաջողության վրա:

Հաղորդակցումն իր մեջ ներառում է նաև այնուպիսի ռազմավարական նղաձակներ, ինչո՞րչիսի՞ք ե՞լ իրազեկվածության բարձրացումը, ֆարազաալը, թաֆանցիկության խրախուսումը և լավագոյն գործելակերո՞րի փոխանակումը: Գենդերային ուղորդման կարևորագոյն ուղղություններից է արդյունավետ հաղորդակցման ռազմավարություններն ու գործելակերո՞րը, որսեղ հազվի ե՞լ առնվում կանանց և ղղամարդկանց (որո՞ղես հաղորդակցման ղղամարդղներ, ընդունողներ և սուբյեկսներ) ղղարբեր կարիքները ղղարբեր իրադրություններում: Արդյունավետ գենդերային ուղորդում իրականացնելու խոջընդոսներից է ղղարբեր մակարդակներում ղղեկասվության ղղակասը, այդ թվում՝

- ✓ իրադրության մասին՝ գենդերային ղղեկակյունից,
- ✓ գենդերային հավասարությանը վերաբերող ղղեկական կամ կազմակերո՞րությունների մանղաձակների վերաբերյալ,
- ✓ գենդերային հավասարությանն ուղղված ֆաղաֆաֆականությունների և ծրագրերի վերաբերյալ,
- ✓ գենդերային հավասարությունը խրախուսող ժամանակահատված մարմինների և այլ դերակասարների մասին:

Մեր դերն է նաև մշակել և իրականացնել արդյունավետ հաղորդակցության ռազմավարություններ՝ հասարակության ղղարբեր խմբերի համար նշված ղղեկասվական բացերը փակելու համար: Այս հասարակության խմբերի թվում ե՞լ՝

- ✓ բարձր մակարդակում ֆաղաֆաֆականություն մշակողներ և որոշումներ կայացնողներ,
- ✓ այլ ֆաղաֆաֆականություն մշակողներ,
- ✓ ֆաղաֆաղակական հասարակության ղղարբեր խմբեր (ղղամարդիկ, կանայք, ակսիվիսներ, գիհական աղխասողներ, և այլն),

- ✓ *նվիրատու կազմակերպություններ և զարգացման գործընկերներ:*

Գեներային հարցերի շուրջ տեղեկացված հասարակության ստեղծում

Հաղորդակցման ռազմավարությունների մշակման ժամանակ գեներային հարցերը հաշվի առնելով՝ անհրաժեշտ է ընդգծել այն տարբեր ուղիները, որոնց միջոցով կանայք և տղամարդիկ արձագանքում են տարբեր հաղորդագրությունների/տեղեկությունների: Հաղորդակցման ռազմավարությունների գեներային վերլուծության ընթացքում անհրաժեշտ է չափ հետևյալ հիմնական հարցադրումները՝

- ✓ *Արդյո՞ք կանայք և տղամարդիկ ընթերցում են տարբեր հրատարակումներ:*
- ✓ *Արդյո՞ք կանայք և տղամարդիկ դիտում կամ լսում են տարբեր էլեկտրոնային լրատվական միջոցներ:*
- ✓ *Արդյո՞ք լրատվական միջոցների տղամարդկանց միտումները (հաճախակաճությունը, ժամանակը) տարբեր են կանանց և տղամարդկանց համար:*
- ✓ *Արդյո՞ք կանայք և տղամարդիկ ունեն վստահելիության տարբեր չափանիշներ (կառաված «հեղինակությունների», կիրառվող փաստարկների, և այլնի հետ):*
- ✓ *Արդյո՞ք կանայք և տղամարդիկ ունեն տարբեր արժեքներ, որոնց դասձառով կոնկրետ հաղորդագրությունների տարբեր ձևով են արձագանքում:*

Գեներային ուղղորդման ոլորտում կասարված առաջընթացի մասին հաղորդելու հնարավոր ձևերն են՝

- ✓ **Գեներերի վերաբերյալ տարեկան հաշվետվության դասրասում:** *Կառավարության կողմից մեծան հաշվետվության դասրասումը կարող է վիճակագրական սվյալների կարևոր աղբյուր լինել և լայն հասարակությանը կասարված առաջընթացի մասին տեղեկություններ հայտնելու արդյունավետ գործիք: Նման հաշվետվությունը կարող է դասրասվել կամ սեփական գեներային մասնագետի կողմից, կամ էլ կարելի է այն դասրավիել որևէ վերլուծական կազմակերպության կամ ՀԿ-ի:*
- ✓ **Էլեկտրոնային լրատվական միջոցների կիրառում:** *Համացանցի և էլեկտրոնային փոստի կիրառումը (էլեկտրոնային փոստի միջոցով փնարկումների ցանցեր, կայքերի ռեսուրսներ և «վիրտուալ փնարկումներ») կարող է ֆինանսատես և մոլասակային առումով արդյունավետ միջոց լինել՝ հաղորդակցման բացերը փակելու համար:*
- ✓ **Գեներային փաղափականության ռեսուրս կենտրոնի հիմնում:** *Նման կենտրոնի ստեղծումը, որտեղ կհավաքագրվեն գեներային փաղափականության վերաբերյալ հաշվետվություններ, տեղեկագրեր, գրեր և այլ տեղեկություններ, կարող է գեներային ուղղորդումն ավելի արդյունավետ դարձնել և մոլաստել ազգային մակարդակով կառավարման ոլորտում գեներային հարցերի որոնքիլի հզորացմանը:*

Գեներային ուղղորդման հարցաբար՝ ծրագրերի կամ փաղափականության փաստաթղթերի վերլուծության համար

Աղետների ռիսկի նվազեցման ցանկացած ծրագիր կամ փաղափականություն վերլուծելիս՝ անհրաժեշտ է հաշվի առնել հետևյալ հարցերը՝ նվազ փաստաթղթերը գեներային զգայուն դարձնելու համար:

- ✓ **Ներածություն և հիմնավորում:** *Արդյո՞ք գեներային հարցերը նկարագրված եփ փաստաթղթի ներածական բաժնում: Արդյո՞ք իրավիճակային վերլուծության բոլոր սվյալները ներկայացված են ըստ ստերի բաժնավածության: Արդյո՞ք հիմնավորման*

մեջ ներկայացված են գենդերային ուղղորդման և գենդերային հավասարության համոզիչ փաստարկներ:

Նոտասակները: Արդյո՞ր առաջարկվող միջամտության նոտասակը (ֆաղափականություն, ռազմավարություն, ծրագրային առաջարկ, և այլն) արացողում է և՛ շղամարդկանց, և՛ կանանց կարիքները: Արդյո՞ր նոտասակով նախատեսված է վերացնել գենդերային անհավասարությունները՝ կանանց և շղամարդկանց գործնական կարիքները հասցեագրելու միջոցով: Արդյո՞ր նոտասակով նախատեսված է փոխակերթել այն հաստատությունները (սոցիալական և այլն), որոնք տարածում են գենդերային անհավասարություն:

Օրինակ՝ հետևյալ հարցադրումները կարող են օգտագործվել նախարարության կողմից ազգային ռազմավարություններ կամ ԱՌՆ միջամտություններ լուծակիրելիս՝ կանանց և շղամարդկանց կարիքները դրանց մեջ ներառելու համար:

- ✓ Արդյո՞ր ԱՌՆ ազգային ֆաղափականություններում և ռազմավարություններում տեղ գտած գենդերային ոլորտի խնդիրների հասցեագրումը զսնվում է նախարարության ղեկավարման և արտադրության սակ (բնադրականության, տարածման կառավարման, արտադրության իրավիճակների, և այլն):
- ✓ Արդյո՞ր աղետներին վերաբերող ֆաղափականությունները և ծրագրերը լուծակիրելի են և իրականացվում են նախարարության ղեկավարման և արտադրության սակ (բնադրականության, տարածման կառավարման, արտադրության իրավիճակների, և այլն):
- ✓ Արդյո՞ր առկա են ընդհանուր գենդերային ուղղորդման ֆաղափականություններ նախարարության ղեկավարման և գործառնությունների շրջանակներում:
- ✓ Զանի՞ կին է աշխատում նախարարությունում, և որո՞նք են նրանց վարչական մակարդակը և գործառնությունները: Արդյո՞ր նրանք ընդգրկված են որոշումների կայացման, և ավելի կոնկրետ՝ աղետների ռիսկի նվազեցման վերաբերյալ որոշումների կայացման գործընթացներում:
- ✓ Արդյո՞ր արտադրության իրավիճակների կանխարգելման, ղարտարակարգության, արձագանքման և վերականգնման ժամանակ հաշվի են առնվում գենդերի գործոնը և կանանց և շղամարդկանց խոցելիության գնահատումը:
- ✓ Արդյո՞ր ռիսկի գնահատման և արտադրության իրավիճակների ղարտարակարգության ծրագրերը մշակվում են՝ կիրառելով գենդերային զգայուն մոտեցումներ և գենդերային բաշխվածությամբ սլյաքների հավաքագրման մեթոդաբանություններ:
- ✓ **Շահառումների թիրախային խմբեր:** Բացի այն դեմոգրից, երբ միջամտությունները նոտասակաուղղված են կոնկրետ կանանց և շղամարդկանց՝ որոշե՞ն գենդերային հավասարության ընդլայնման միջոց, գոյություն ունի արդյո՞ր գենդերային հավասարություն շահառուների թիրախային խմբում:
- ✓ **Խնդիրները:** Արդյո՞ր միջամտության խնդիրները հասցեագրում են և՛ կանանց, և՛ շղամարդկանց կարիքները:
- ✓ **Միջոցառումները:** Արդյո՞ր լուծակիրական միջոցառումներում ընդգրկված են և՛ շղամարդիկ, և՛ թե կանայք: Արդյո՞ր անհրաժեշտ է իրականացնել լրացուցիչ միջոցառումներ, որոնք կադրակազմում գենդերային հարցերի հստակ ներկայացումը (օրինակ՝ գենդերային հարցերի վերաբերյալ դասընթացներ, լրացուցիչ ուսումնասիրություններ, և այլն):

✓ **Ցուցանիշներ:**

- ✓ Մշակվել են արդյո՞ք համադասասխան ցուցանիշներ՝ յուրաքանչյուր նույնականի իրականացման առաջընթացը չափորոշելու համար:
- ✓ Արդյո՞ք այս ցուցանիշները չափորոշում են յուրաքանչյուր նույնականի գենդերային գործոնները: Արդյո՞ք մշակված ցուցանիշները բաժանված են ըստ գենդերային ուղղվածության:
- ✓ Արդյո՞ք սահմանված են այնուհետևի թիրախներ, որոնք կերազխավորեն գենդերային հավասարության բավարար մակարդակ իրականացվող միջոցառումներում (օրինակ՝ ռդմարդկանց և կանանց մասնակցության փոխաներ, և այլն):

✓ **Իրականացումը:** ՌԿ է իրականացնելու լրանավորված միջամտությունը: Արդյո՞ք բոլոր գործընկերներն անցել են գենդերային ուղղորդման համադասասխան դասընթացներ, որը կադրակազմի գենդերային գործոնների հասցեագրումը միջամտության իրականացման ողջ ընթացքում: Արդյո՞ք կանայք և ռդմարդիկ հավասարադաս կմասնակցեն միջամտության իրականացմանը:

✓ **Սոնիթորինգ և գնահատում:** Արդյո՞ք մոնիթորինգի և գնահատման ռազմավարությունը ներառում է գենդերային հարցերը: Արդյո՞ք ուսումնասիրվելու են միջամտության և բովանդակային, և վարչարարական (գործընթացների) կողմերը:

✓ **Ռիսկերը:** Արդյո՞ք հասարակության մեջ գենդերային դերերի և հարաբերությունների գենդերային գործոնը համարվում է որդես հնարավոր ռիսկ (այսինքն՝ կարծաշիտեր կամ կառուցվածքային խոչընդոտներ, որոնք կարող են կանխել որևէ գենդերի անբողջական մասնակցությունը): Արդյո՞ք հաշվի է առնվել միջամտության հնարավոր բացասական ազդեցությունը (օրինակ՝ կանանց բեռի հնարավոր մեծացում, կամ ռդմարդկանց սոցիալական մեկուսացում):

✓ **Բյուջեն:** Արդյո՞ք գնահատվել են ֆինանսական ներդրումները՝ ադապտվելու, որ և կանայք, և ռդմարդիկ շահեն լրանավորված միջամտության իրականացումից: Արդյո՞ք բյուջեում հաշվի է առնվել գենդերային զգայունության դասընթացների կամ կարճաժամկետ գենդերային փորձագետների ներգրավման անհրաժեշտությունը:

✓ **Հավելվածներ:** Արդյո՞ք համադասասխան ուսումնասիրությունները (կամ ֆաղվածքները) ներառված են որդես հավելվածներ (հասկալիք նրանք, որոնք հստակ հիմնավորում են գենդերի ուղղությամբ սարված աշխատանքը):

✓ **Հաղորդակցման ռազմավարությունը:** Մշակվել է արդյո՞ք հաղորդակցման ռազմավարություն՝ հասարակության սարբեր խմբերին տեղեկացնելու ծրագրի առկայության, առաջընթացի և արդյունքների մասին՝ գենդերային տեսանկյունից:

Գենդերային զգայուն օրենսդրության մշակում

Հետևյալ հարցերը ծառայում են «նախագծի» օրինակ՝ գենդերային հավասարությունը օրենքի միջոցով երաշխավորելու համար: Այնուամենայնիվ, անհնար է առաջարկել մեկ բանաձև, որը կհամադասասխանի բոլորի կարիքներին: Ամեն երկիր դեպք է իր սեփական ուղին հարթի դեմոկրատիկ գենդերային հավասարությունը ԱՌՆ օրենքների, ֆաղափակությունների և ազգային ծրագրերի միջոցով՝ հաշվի առնելով միջազգային չափա-

նիւները և ազգային առանձնահատկությունները:

Հարցերը/հարցաւարերը կարող են մշակվել աղետների ռիսկի նվազեցման օրենսդրության վերլուծության կամ արտակարգ իրավիճակների կառավարման համար, և դեռևս է հասցեագրեն հետևյալ խնդիրները՝

- (ա) բացահայտել գործող օրենսդրության մեջ առկա գենդերային խտրականության դեմքերը,
- (բ) բացահայտել օրենսդրական բացերը կամ գենդերային հավասարության խտրականության ու դաստիարակությանն ուղղված կոմերս օրենսդրության բացակայությունը,
- (գ) առաջարկել նման բացերի և խտրականության դեմքերի հասցեագրման ուղիներ:

Աղբյուրներ

- ✓ ԱՌՆ ժամանակ գենդերային զգայունությունը: Զաղափական և գործնական ուղեցույցներ: ՄԱԶԾ, Բնության Պահպանման Միջազգային Միություն, և ՄԱԿ-ի աղետների նվազեցման միջազգային ռազմավարություն, Շվեյցարիա, հունիս 2009թ.
- ✓ Գենդերային ուղղորդման գործնական կիրառումը. մեթոդաբանական ձեռնարկ: ՄԱԿ-ի զարգացման ծրագրի Եվրոպայի և ԱՊՀ երկրների սարածֆային բյուրոյի հետ համագործակցությամբ, 2007թ.
- ✓ Գենդերային ուղղորդման ուղեցույցներ՝ ազգային ֆաղափականության մշակման և իրականացման համար, Հանոյ, 2004թ.
- ✓ www.preventionweb.net
- ✓ www.undp.org
- ✓ Հայաստանի Հանրապետության գենդերային ֆաղափականության հայեցակարգ (ընդունված 2010թ.), <http://www.genderbasedviolence.am/en/content/show/55/national-documents-on-gender-and-gbv.html>
- ✓ Փոթորիկից սուժած կանանց համաժխարհային հիմնադրամ. բնական աղետների ազդեցությունը կանանց վրա: Լին Զու և Կավիսա Ն. Ռամդաս(2005)
- ✓ Ե. Էնարսոն, Սոցիալական արդարության խտրականությունը աղետների վերականգնման գործընթացում. գենդերային զգայուն և համայնֆային լուծակալումն ուղեցույցներ (Հավելվածություն Գուլջարաից, Հնդկաստան), 2001թ.